

# 2023년 제1기 감사부서장 감사 지휘역량 강화과정

2023. 5. 11(목)~5. 12(금) 대면교육 / 서울 삼청로 대한출판문화협회 교육실

신청 ~ 5. 4(목)까지 [apiakorea@apiakorea.org](mailto:apiakorea@apiakorea.org) 로 신청서 접수



그게 최선인가요? 그런가요?

- 감사지휘 역량 강화
- 내외부 이해관계인에 대한 적절한 대응
- MZ세대 부서직원과의 대화와 생활 지식

그리고 2023년 더욱 중요해진

- 내부통제 방안에서
- 감사원 자체감사실적 심사 대응까지

체험을 토대로한 '살아있는' 지식을 전수 받으십시오.

**감사실장·부장·팀장을 위한  
'핵심 리더십' 교육, 선착순 40명**  
교육인정 14.5시간, 교육비 30만원

특별한 강사진



김용범  
나라ESG연구원 공동대표

문강분  
노무법인 행복한일 연구소 대표

김병석  
공감협 교육위원장

김광영 전)공공감사운영단장

## 5월11일(목) 1일차

- 09:40~10:30 감사부서 이해관계인 기관 대응 \_ 김병석 교육위원장
- 10:40~11:30 기재부 등 외부기관, 노조 등 내부조직에 대한 현명한 대응 Stance와 요령
- 점심 (11:30~12:40)
- 12:40~13:30 자체감사실적 심사제도·수검(受檢)자료 제출 등의 요체(要諦)
- 13:40~14:30 \_ 김광영 전)공공감사운영단장
- 14:40~15:30 감사원 자체감사 실적심사 항목, 지표 및 좋은 심사를 받는 데 필요한 실무요령, 유의사항
- 15:40~16:30 감사관리와 기법\_ 김용범 나라ESG연구원 공동대표
- 16:40~17:30 공공감사부서를 효율적으로 관리·운영하는 데 필요한 덕목(德目)과 구체적 기법

## 5월12일(금) 2일차

- 09:00~10:20 공공기관 내부통제\_ 김병석 교육위원장 (1.5시간)
- 10:30~11:50 MZ 세대 부서 직원과의 대화, 생활 요령 \_ 문강분 노무법인 행복한일 연구소 대표 (1.5시간)
- 점심 (11:50~13:10)
- 13:10~14:10 감사로부터 얻는 지혜\_ 김용범 나라ESG연구원 공동대표
- 14:20~15:20 오랜 공공감사 유경험자가 감사인에게 전하는 감사에 꼭 필요한 지혜(감사 성공 또는 실패의 갈림길) (2.5시간)
- 15:30~16:20 감사보고서 내부통제(검토, 심의, 조정)\_ 김병석 교육위원장
- 16:30~17:20 부서장의 감사보고서 검토, 부서 내 심의, 조정과 결재 Know-how 및 실제 감사보고서 살펴보기 (2시간)

공공감사 성과를 높이는 데 필요한 부서장의 know-how, 조직관리 tip이 담복~

- 자체감사실적 심사제도의 항목·지표와 심사를 잘 받을 수 있는 대응법은 무엇인가?
- 국회·정부·언론·기관장·이사회·노조 등 내외부 이해관계인에 대한 슬기로운 stance는?
- MZ세대와 함께하기 -바람직 하거나 피해야 할 것은?
- 감사보고서 검토·내부심사·조정(調整)의 행태(行態)와 그에 따른 결과는?
- <내부통제>는 무엇을 어찌하는 것인가? 성공·실패 사례는?

2기는 11월 예정(대면교육)



(사)한국공공기관감사협회

<http://apiakorea.org> 02-2201-8780