

실장님 부장님 팀장님을 위한 신설 프로그램

# ★ 감사부서장 감사 지휘역량 ★

## ★ 강화과정 2023년 제1기 ★

2023. 5.11(목) ~ 5.12(금), 2일 대면교육 서울/대한출판문화회관 4층



- **모집** 40명(공공기관 감사실장 부장 팀장) 선착순 ● **접수마감** 5.4(목)
- **교육비** 30만원(신청후 계좌 입금) 우리은행 1005-003-775940 (사)한국공공기관감사협회
- **신청방법** 교육신청서(<http://apiakorea.org> 다운) 작성후 이메일([apiakorea@apiakorea.org](mailto:apiakorea@apiakorea.org)) 접수

### 5월11일(목)

09:40~10:30 감사부서 이해관계인 기관 대응 \_ 김병석 교육위원장  
 10:40~11:30 기재부 등 외부기관, 노조 등 내부조직에 대한  
 (2시간) 현명한 대응 Stance와 요령

✓ 점심 (11:30~12:40)

12:40~13:30 자체감사실적 심사제도 · 수검(受檢)자료 제출 등의 요체(要諦)  
 13:40~14:30 \_ 김광영 전)공공감사운영단장  
 14:40~15:30 감사원 자체감사 실적심사 항목, 지표 및 좋은 심사를  
 (3시간) 받는 데 필요한 실무요령, 유의사항

15:40~16:30 감사관리와 기법\_ 김용범 나라ESG연구원 공동대표  
 16:40~17:30 공공감사부서를 효율적으로 관리 · 운영하는 데 필요한  
 (2시간) 덕목(德目)과 구체적 기법

최선의 성과를 내는  
비결은?

특별강사진에게 전수받는

원칙 원리 트렌드

### 5월12일(금) 2일차

09:00~10:20 공공기관 내부통제\_ 김병석 교육위원장  
 (1.5시간) 2023년 자체감사실적 심사 중요 항목인  
 내부통제의 개념, 성공 · 실패 사례

10:30~11:50 MZ 세대 부서 직원과의 대화, 생활 요령  
 (1.5시간) \_ 문강분 노무법인 행복한일 연구소 대표  
 현장에서 벌어지고 있는 일들  
 세대의 차이에 대한 이해  
 좋은 유형, 나쁜 유형 및 사례

✓ 점심 (11:50~13:10)

13:10~14:10 감사로부터 얻는 지혜\_ 김용범 나라ESG연구원 공동대표  
 14:20~15:20 오랜 공공감사 유경험자가 감사인에게 전하는  
 (2.5시간) 감사에 꼭 필요한 지혜(감사 성공 또는 실패의 갈림길)

15:30~16:20 감사보고서 내부통제(검토, 심의, 조정)\_ 김병석 교육위원장  
 16:30~17:20 부서장의 감사보고서 검토,  
 (2시간) 부서 내 심의, 조정과 결재 Know-how 및  
 실제 감사보고서 살펴보기

문강분

노무법인 행복한일 연구소 대표

김병석

공감협 교육위원장

김용범

나라ESG연구원 공동대표

김광영 전) 공공감사운영단장

자체감사실적 심사제도의 항목 · 지표와  
심사를 잘 받을 수 있는 대응법은 무엇인가?

국회·정부·언론·기관장·이사회·노조 등  
내외부 이해관계인에 대한 슬기로운 stance는?

MZ세대와 함께하기  
-바람직 하거나 피해야 할 것은?

감사보고서 검토·내부심사·조정(調整)의  
행태(行態)와 그에 따른 결과는?

<내부통제>는 무엇을 어찌하는 것인가?  
성공 · 실패 사례는?

다음교육은 11월 예정(대면)